



Direction de la jeunesse,  
de l'éducation populaire et de la vie associative

Mission d'animation  
du Fonds d'expérimentations pour la jeunesse

**CRÉDOC**

142 rue du Chevaleret - 75013 PARIS

**NOTE D'ETAPE SUR L'EVALUATION AU 31 DECEMBRE 2010**

**REDIGEE PAR LE CRÉDOC**

**DOSSIER : AP1 n°41**

***Intitulé du projet : Réussir Sa Sortie (R2S)***

***Porteur du projet : Mission Locale des Ulis***

***Evaluateur du projet : CRÉDOC Département Evaluation des Politiques Sociales***

***Région(s) d'expérimentation : Essonne***

***Date de démarrage effectif de l'expérimentation : Octobre 2009***

## 1. Problématique, objectifs et méthode de l'évaluation

Le programme R2S consiste à accompagner 6 groupes de jeunes originaires de l'Essonne, incarcérés à la Maison d'Arrêt de Fleury-Mérogis. Ces jeunes bénéficient d'activités collectives et d'entretiens renforcés pour préparer leur sortie dès la phase de détention. Pendant les mois suivant leur sortie, pour favoriser leur insertion professionnelle, ils bénéficient d'un suivi renforcé par leur Mission Locale et participent à des activités d'insertion, de formation, de mobilisation et d'aide au retour à l'emploi mis en place par des organismes partenaires du programme.

**La problématique de l'évaluation** est de mesurer l'impact du projet sur les bénéficiaires du dispositif R2S, en termes d'accès à l'emploi et à la formation. La mesure de cet impact se fait en comparaison avec un groupe de jeunes témoins tirés au sort aléatoirement. L'évaluation analyse également les conditions de mise en œuvre du projet et les ajustements éventuellement nécessaires en cas de généralisation.

**Les objectifs de l'évaluation** sont les suivants :

- Analyser le parcours des bénéficiaires dans le dispositif en termes de participation aux actions du programme, en détention comme après la sortie (élaboration de projets professionnels, expériences de travail, de formation aux savoirs de base, préparation au code, formation professionnelle, soutien à la recherche d'emploi ; outils informatiques, suivi dans l'emploi...).
- Mesurer les écarts entre le groupe bénéficiaire et le groupe témoin en termes de suivi d'action d'insertion, de formation, d'accès à l'emploi, de récidive...
- Comprendre la dynamique partenariale à l'œuvre dans le projet et ses évolutions en cours d'expérimentation, analyser les difficultés apparues et les solutions apportées pour lever les freins à la conduite du projet.

## **Les méthodes de l'évaluation**

Les méthodes utilisées dans le cadre de cette évaluation sont à la fois qualitatives et quantitatives.

### Méthodes qualitatives

- Entretiens semi-directifs auprès des acteurs opérateurs et partenaires en début et en fin de projet, et auprès de jeunes bénéficiaires de R2S.
- Observation d'une partie des réunions de groupe avec les jeunes dans et hors détention, et d'une réunion réunissant les acteurs associés au projet.

### Méthodes quantitatives

- Tableau de bord permettant de suivre le parcours des jeunes bénéficiaires, renseigné par les acteurs : conseillers référents justice en charge du suivi des jeunes, partenaires menant les actions d'insertion et de suivi dans l'emploi et coordinatrices Missions Locales.
- Questionnaires auprès des participants au programme R2S et auprès du groupe témoin de jeunes : interrogation en détention puis dix mois après la sortie de détention + une interrogation supplémentaire pour les bénéficiaires au cours du programme de suivi à l'extérieur (quatre mois après la sortie).

## **Calendrier prévisionnel de l'évaluation**

En 2011, les participants à R2S auront été interrogés deux fois après leur sortie, la première fois essentiellement pour recueillir leur opinion sur le dispositif et faire un point sur leur situation d'insertion professionnelle et de logement, la deuxième fois pour faire le point dix mois après leur sortie de leur insertion.

Les jeunes de l'échantillon témoin libérés vont tous être réinterrogés en 2011, 10 mois après leur sortie. L'analyse du tableau de bord définitif sera réalisée au deuxième semestre 2011.

Une nouvelle vague d'entretiens auprès des acteurs est prévue d'ici juin 2011.

Les résultats de l'évaluation seront disponibles fin 2011.

## 2. Etat d'avancement et premiers résultats

Les porteurs de projet et partenaires ont été interviewés par le CRÉDOC entre le début du programme à l'automne 2009 et le printemps 2010. Au total, 24 personnes ont été interrogées lors de cette première vague d'entretiens, dont 14 travaillent pour les Missions Locales (9 Conseillers Référents Justice, 2 coordinatrices en Maison d'Arrêt, et 3 directeurs ou adjoints). Les intervenants des trois prestataires ont également été interrogés ainsi que les membres du SPIP directement concernés, un Juge d'Application des Peines et le Préfet Délégué à l'Égalité des Chances.

Ces personnes seront à nouveau interrogées en fin de programme pour connaître les réajustements du programme, recueillir l'avis des acteurs sur les aspects positifs et les difficultés de R2S.

Pour bien comprendre le fonctionnement du programme, ses difficultés et les modes de résolution des freins rencontrés, le CRÉDOC participe par ailleurs à des informations collectives en détention, à des réunions de groupe avec les bénéficiaires et les partenaires après la sortie ainsi qu'à des réunions de régulation où les acteurs débattent de l'orientation des jeunes et de leurs trajectoires.

Tous les deux mois depuis novembre 2009, un groupe de 12 jeunes est constitué pour intégrer le programme. Depuis le démarrage du programme, le CRÉDOC s'est rendu en détention pour interroger ces jeunes. Le questionnaire est généralement auto-administré, avec assistance si nécessaire. Il est lu aux jeunes ayant une faible maîtrise de l'écrit. Au 31 décembre 2010, 71 des 72 jeunes intégrés dans R2S avaient accepté de répondre au questionnaire.

L'échantillon témoin a été plus long à constituer, étant donnée la faiblesse des effectifs de jeunes susceptibles de remplir les critères de comparaison pour être interrogés. 70 jeunes ont été interrogés, 69 questionnaires étant exploitables. Le CRÉDOC les a rencontrés en face à face en détention pour leur faire remplir le questionnaire.

Un tableau de bord a également été mis en place par le CRÉDOC avec la participation active du porteur de projet et de certains partenaires : cet outil permet de suivre, pour chaque jeune participant au programme, les actions proposées par les partenaires du programme, l'accompagnement par les Conseillers Référents Justice et le devenir des jeunes.

Les dernières sorties de R2S ayant lieu en février, ce tableau de bord sera finalisé à la fin de l'été 2011 pour analyse. Des premiers résultats non définitifs ont déjà été présentés à un comité de suivi en janvier 2011.

## **Premiers résultats**

La première vague d'interrogation des jeunes a fait l'objet d'une restitution. Il s'agissait de caractériser le public cible, effectuer un état des lieux de l'existant et prendre la mesure des attentes envers le dispositif expérimental. Nous avons constaté :

- ⇒ Les difficultés importantes pour accompagner ce public vers des démarches d'insertion, qui justifient que des dispositifs et moyens spécifiques soient mobilisés.
- ⇒ La nécessité d'une intervention multi-partenariale et coordonnée.
- ⇒ Les obstacles à surmonter pour construire un tel partenariat.
- ⇒ La plus-value du dispositif en termes de possibilités d'action pour les accompagnants et pour les jeunes en détention comme en milieu ouvert.

Les données quantitatives recueillies montrent une bonne homogénéité entre témoins et participants à R2S en termes de profil sociodémographique, de liens familiaux et de passé professionnel et scolaire. Deux points les distinguent toutefois : les témoins sont un peu plus jeunes et ont été en moyenne condamnés à des peines plus courtes.

CERTIFICAT :

**Je soussigné, Léopold GILLES, responsable de la structure évaluatrice du projet AP1\_n° 41, certifie exact l'ensemble des informations figurant sur le présent document.**

**Date : 31 janvier 2011**

**Signature :**

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping, stylized strokes that form a cursive representation of the name 'Léopold Gilles'.